

CAMELS Model

วิเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุข
จังหวัดมุกดาหาร จำกัด
ปีบัญชี 2560 - 2561

ในมุมมอง 6 มิติ

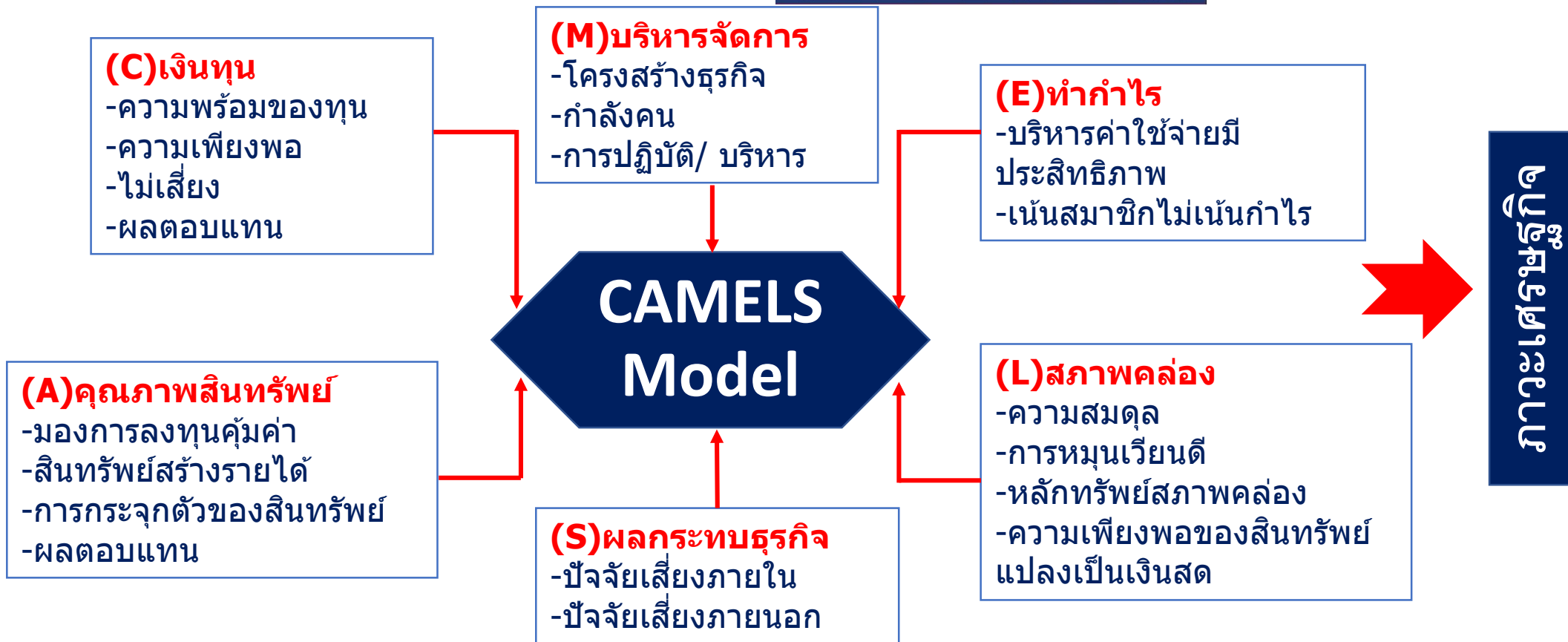
โดย นายวิทยา ธารประเสริฐ

การวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจสหกรณ์ใช้แบบจำลอง **CAMELS.**

สหกรณ์
พึ่งตนเองได้

วัตถุประสงค์ : เพื่อประเมินความเข้มแข็ง/ มั่นคงทางการเงิน

นโยบาย
เบอร์ 2 2 เพิ่ม 2 ลด



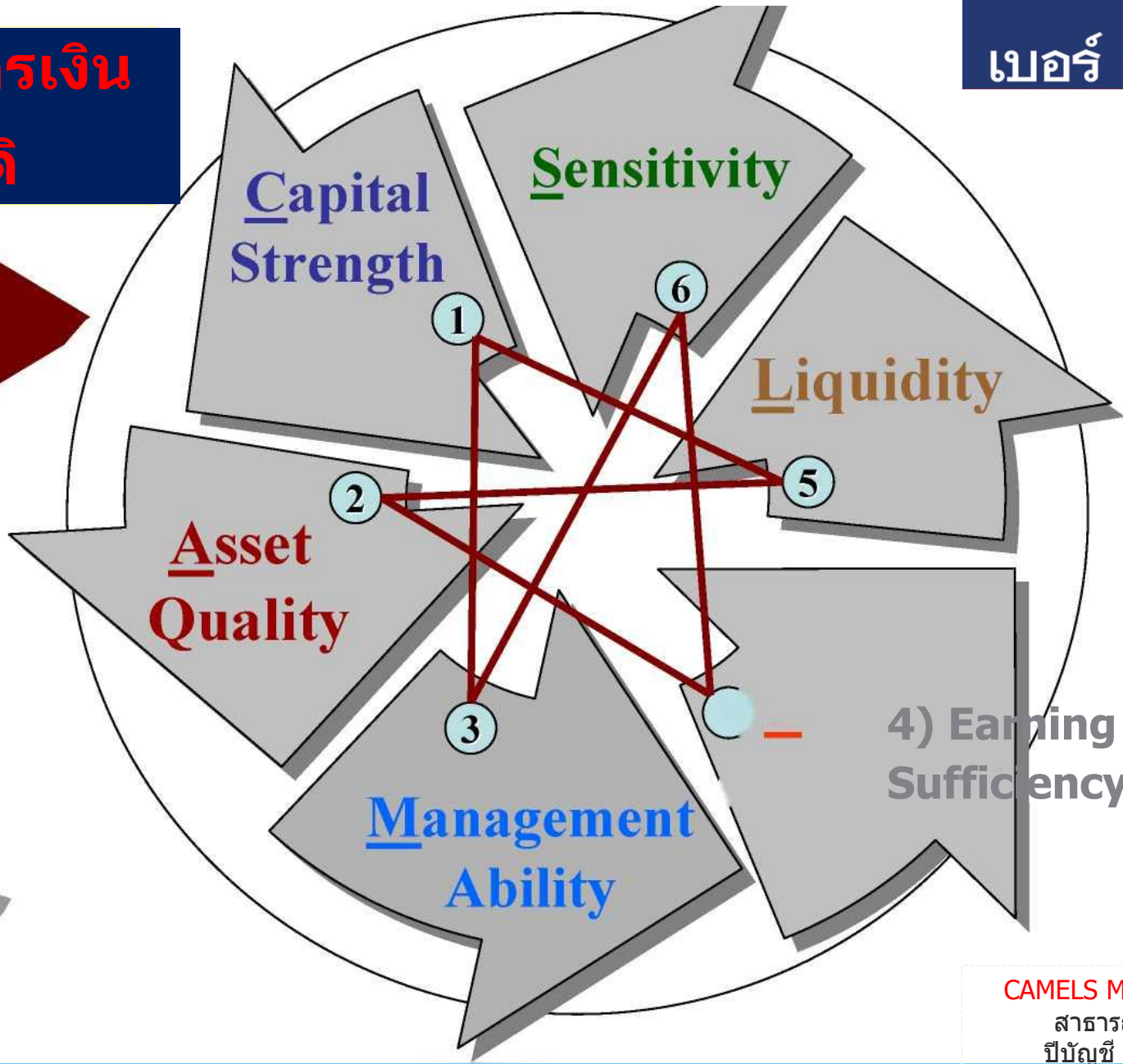
ข้อกำหนด : เป็นการวัดในภาพรวม ณ จุดของเวลา ภายใต้กรอบที่กำหนด

ข้อเสนอแนะ : ควรประเมินอย่างต่อเนื่อง เปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยมาตรฐาน (Peer group)

CAMELS Model วิเคราะห์สหกรณ์
ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด
ปีบัญชี 2560-2561 ในมุมมอง 6 มิติ
โดย นายวิทยา ธารประเสริฐ
หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.มุกดาหาร

มุมมองทางการเงิน
6 มิติ

CAMELS
ANALYSIS



CAMELS Model วิเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์
 สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด
 ปีบัญชี 2560-2561 ในมุมมอง 6 มิติ
 โดย นายวิทยา ธารประเสริฐ
 หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.มุกดาหาร

มิติที่ 1 C : ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง/ ความเข้มแข็งของเงินทุน

นโยบาย
เบอร์ 2 2 เพิ่ม 2 ลด

ปีบัญชี 2560

(1) เงินทุนดำเนินงาน
524.04 ล้านบาท

ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)
8.64%

กำไรสุทธิ x 100%
ส่วนของผู้ถือหุ้น

(2) แหล่งเงินทุน

- ภายในสหกรณ์ 681.65 ลบ. 63.62%
 - เงินรับฝากสมาชิก 157.61 ลบ. 14.71%
 - ทุนของสหกรณ์ 524.04 ลบ. 48.91%
- ภายนอกสหกรณ์ 389.77 ลบ. 36.38%
 - เงินกู้ยืม/เครดิตการค้า 389.77 ลบ. 36.38%

ทุนสำรองต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้น 0.027 เท่า

(3) สัดส่วนหนี้สินทั้งสินต่อทุน ของสหกรณ์ 1.04 เท่า

- หนี้สินทั้งสิ้น 547.38 ล้านบาท
- ทุนของสหกรณ์ 524.04 ล้านบาท

การเติบโตของสหกรณ์ 12.05%

การเติบโตของหนี้สิน 7.83%

ที่มา : รายงานกิจการประจำปี 2560

CAMELS Model วิเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์
สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด
ปีบัญชี 2560 ในมุมมอง 6 มิติ
โดย นายวิทยา ธารประเสริฐ
หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.มุกดาหาร

มิติที่ 1 C : ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง/ ความเข้มแข็งของเงินทุน

นโยบาย
เบอร์ 2 2 เพิ่ม 2 ลด

ปีบัญชี 2561

(1) เงินทุนดำเนินงาน
583.21ลบ.

ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(ROE)
8.69%

กำไรสุทธิ x 100%
ส่วนของผู้ถือหุ้น

(2) แหล่งเงินทุน

- ภายในสหกรณ์ 773.19 ลบ. 66.6%
 - เงินรับฝากสมาชิก 189.98ลบ. 16.37%
 - ทุนของสหกรณ์ 583.21ลบ. 50.28%
- ภายนอกสหกรณ์ 386.73ลบ. 33.34%
 - เงินกู้ยืม/เครดิตการค้า 386.73ลบ. 33.34%

ทุนสำรองต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้น 0.028เท่า

(3) สัดส่วนหนี้สินทั้งสินต่อทุน ของสหกรณ์ 0.99 เท่า

- หนี้สินทั้งสิ้น 576.72ลบ.
- ทุนของสหกรณ์ 583.21ลบ.

การเติบโตของสหกรณ์ 11.29%

การเติบโตของหนี้สิน 5.36%

มิติที่ 2 A: คุณภาพของสินทรัพย์

นโยบาย

เบอร์ 2 2 เพิ่ม 2 ลด

ปีบัญชี 2560

(4) สินทรัพย์

1,071.42 ล้านบาท

ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)
4.23%

Net Income
100
Liabilities

ยอดขาย
สินทรัพย์รวม

(5) การลงทุนในสินทรัพย์ 1,071.42 ลบ. 100%

- เงินสด/เงินฝากธนาคาร/สก 7.85 ลบ. 0.73%
- ลูกหนี้ระยะสั้น 0.21 ลบ. 0.02%
- ลูกหนี้ระยะยาว 3.19 ลบ. 0.30%
- หุ้นชุมนุมฯ 6.47 ลบ. 0.60%
- เงินให้กู้ระยะสั้น 54.82 ลบ. 5.12%
- เงินให้กู้ระยะยาว 998.93 ลบ. 93.20%
- อื่น ๆ 0.35 ลบ. 0.03%

NPL/หนี้ชำระไม่ได้ตามกำหนดบาท/ล้านบาท หรือ
อัตราการค้าชำระหนี้ ..-.. % (ไม่มี)

(6) อัตราหมุนของสินทรัพย์ 0.98 รอบ

รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงิน
ลงทุน(รายได้ธุรกิจหลัก) 73.17 ล้านบาท

การเติบโตของสินทรัพย์ 9.86%

V

CAMELS Model วิเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์
สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด
ปีบัญชี 2560 ในมุมมอง 6 มิติ
โดย นายวิทยา ธารประเสริฐ
หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.มุกดาหาร

ที่มา : รายงานกิจการประจำปี 2560

มิติที่ 2 A: คุณภาพของสินทรัพย์

นโยบาย

เบอร์ 2 2 เพิ่ม 2 ลด

ปีบัญชี 2561

(4) สินทรัพย์

1,159.94 ล้านบาท

ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)
4.37%

Net Income
ex100
Liabilities

ยอดขาย
สินทรัพย์รวม

(5) การลงทุนในสินทรัพย์ 1,159.94 ลบ. 100%

□ เงินสด/เงินฝากธนาคาร/สก	4.52 ลบ.	0.39%
□ ลูกหนี้ระยะสั้น	0.22 ลบ.	0.02%
□ ลูกหนี้ระยะยาว	2.97 ลบ.	0.25%
□ หุ้นชุมนุมฯ	8.47 ลบ.	0.73%
□ เงินให้กู้ระยะสั้น	60.08 ลบ.	5.18%
□ เงินให้กู้ระยะยาว	1,083.11 ลบ.	93.38%
□ อื่น ๆ	0.57 ลบ.	0.05%

(6) อัตราหมุนของสินทรัพย์ 0.98 รอบ

รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน (รายได้ธุรกิจหลัก) 77.85 ล้านบาท

การเติบโตของสินทรัพย์ 8.26%

NPL/หนี้ชำระไม่ได้ตามกำหนดบาท/ล้านบาท หรือ
อัตราการค้างชำระหนี้ ..-% (ไม่มี)

V

CAMELS Model วิเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์
สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด
ปีบัญชี 2561 ในมุมมอง 6 มิติ
โดย นายวิทยา ธารประเสริฐ
หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.มุกดาหาร

ที่มา : รายงานกิจการประจำปี 2561

ปีบัญชี 2560

(7) โครงสร้างธุรกิจ

- จำนวนสมาชิก 974 คน
- ขนาดสหกรณ์ ใหญ่
- ธุรกิจสหกรณ์
 - รับฝากเงิน 157.61 ลบ. 13.02%
 - ให้กู้เงินระยะสั้น 54.82 ลบ. 4.52%
 - ให้กู้เงินระยะยาว 998.53 ลบ. 82.46%

มูลค่าธุรกิจรวม 1,210.96 ลบ./ปี

100.91 ลบ./เดือน

การเจริญเติบโตของธุรกิจ 9.32%

การบริหารจัดการ

ขีดความสามารถ/
สมรรถนะของ
คณะกรรมการและฝ่าย
จัดการ

(9) แนวโน้มปีหน้า

- สมาชิกเพิ่ม 3.69%
- ทุนเพิ่ม 12.67%
- ธุรกิจเพิ่ม 9.32%
- กำไรเพิ่ม 15.38%

(8) การบริหารงานและ การควบคุมภายใน

- การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มี
- จัดหาผู้ปฏิบัติงานที่มีความรู้
ความสามารถเหมาะสมกับงาน มี
- การแบ่งส่วนงานและการกำหนดหน้าที่
ความรับผิดชอบ มี
- การจัดทำบัญชีและเอกสารหลักฐาน มี
- การตรวจสอบกิจการ มี
- การทำแผนและงบประมาณ มี
- การติดตามประเมินผล มี
- ชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน ระดับ..
* จัดทำงบการเงินได้
* จัดจ้าง

CAMELS Model วิเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์
สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด
ปีบัญชี 2560 ในมุมมอง 6 มิติ
โดย นายวิทยา ธารประเสริฐ
หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.มุกดาหาร

ปีบัญชี 2561

(7) โครงสร้างธุรกิจ

- จำนวนสมาชิก 992 คน
- ขนาดสหกรณ์ ใหญ่
- ธุรกิจสหกรณ์
 - รับฝากเงิน 189.98 ลบ. 14.25%
 - ให้กู้เงิน
 - ระยะสั้น 60.08 ลบ. 4.51%
 - ระยะยาว 1,083.11 ลบ. 81.24%

มูลค่าธุรกิจรวม 1,333.17 ลบ./ปี
111.09 ลบ./เดือน

การเจริญเติบโตของธุรกิจ 10.09%

การบริหารจัดการ
ขีดความสามารถ/
สมรรถนะของ
คณะกรรมการและฝ่าย
จัดการ

(9) แนวโน้มปีหน้า

- สมาชิกเพิ่ม 1.85%
- ทุนเพิ่ม 11.29%
- ธุรกิจเพิ่ม 10.09%
- กำไรเพิ่ม 11.96%

(8) การบริหารงานและ การควบคุมภายใน

- การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มี
- จัดหาผู้ปฏิบัติงานที่มีความรู้
ความสามารถเหมาะสมกับงาน มี
- การแบ่งส่วนงานและการกำหนดหน้าที่
ความรับผิดชอบ มี
- การจัดทำบัญชีและเอกสารหลักฐาน มี
- การตรวจสอบกิจการ มี
- การทำแผนและงบประมาณ มี
- การติดตามประเมินผล มี
- ชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน ระดับ..
* จัดทำงบการเงินได้
* จัดจ้าง

มิติที่ 4 E: การทำกำไร

นโยบาย

เบอร์ 2 2 เพิ่ม 2 ลด

CAMELS Model วิเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์
สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด
ปีบัญชี 2560 ในมุมมอง 6 มิติ
โดย นายวิทยา ธารประเสริฐ
หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.มุกดาหาร

ปีบัญชี 2560

กำไรสุทธิ $\times 100\%$
ยอดขาย

ความสามารถ
ในการทำกำไร

(10) อัตรากำไรสุทธิ
4.30%

(11) กำไร 45.29 ล้านบาท

(12) อัตราเฉลี่ยต่อสมาชิก

□ รายได้ 73.54 ล้านบาท 100 %

- รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ 72.77 ล้านบาท 98.96%
- รายได้ดอกเบี้ยเงินรับฝาก 0.03 ล้านบาท 0.04%
- รายได้ผลตอบแทนจากเงินลงทุน 0.37 ล้านบาท 0.5%
- รายได้อื่น 0.37 ล้านบาท 0.5%

□ ค่าใช้จ่าย 28.24 ล้านบาท 38.40%

- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุนเพิ่ม 24.42 ล้านบาท 33.20%
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 3.82 ล้านบาท 5.21%

□ รายได้ต่อสมาชิก 75,500 บาท/คน

□ ค่าใช้จ่ายต่อสมาชิก 29,002 บาท/คน

□ กำไรต่อสมาชิก 46,498 บาท/คน

□ เงินออมต่อสมาชิก 161,815 บาท/คน

□ หนี้สินต่อสมาชิก 1,081,478.91 บาท/คน

การเติบโตของกำไร 15.38%

การเติบโตของทุนสำรอง 15.75%

การเติบโตของทุนสะสมอื่น 6.62%

อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร
ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 7.80 %

ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน $\times 100\%$
กำไรขั้นต้น

มิติที่ 4 E: การทำกำไร

นโยบาย

เบอร์ 2 2 เพิ่ม 2 ลด

ปีบัญชี 2561

กำไรสุทธิ **x100%**
ยอดขาย

ความสามารถ
ในการทำกำไร

(10) อัตรากำไรสุทธิ
4.44%

CAMELS Model วิเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์
สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด
ปีบัญชี 2561 ในมุมมอง 6 มิติ
โดย นายวิทยา ธารประเสริฐ
หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.มุกดาหาร

(11) กำไร 50.70 ล้านบาท

□ รายได้ 78.11 ล้านบาท 100 %

- รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ 77.40ลบ. 99.09%
- รายได้ดอกเบี้ยเงินรับฝาก 0.05ลบ. 0.06%
- รายได้ผลตอบแทนจากเงินลงทุน 0.38ลบ. 0.49%
- รายได้อื่น 0.28ลบ. 0.36%

□ ค่าใช้จ่าย 27.41ลบ. 35.09%

- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุนเพิ่ม 24.42ลบ. 30.09%
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 3.90ลบ. 4.99%

อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร
ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 7.16 %

(12) อัตราเฉลี่ยต่อสมาชิก

- รายได้ต่อสมาชิก 78,763.27บาท/คน
- ค่าใช้จ่ายต่อสมาชิก 27,650.20บาท/คน
- กำไรต่อสมาชิก 51,113.07บาท/คน
- เงินออมต่อสมาชิก 191,521.20บาท/คน
- หนี้สินต่อสมาชิก 1,152,417.66บาท/คน

การเติบโตของกำไร 11.96%

การเติบโตของทุนสำรอง 15.67%

การเติบโตของทุนสะสมอื่น 13.65%

ปีบัญชี 2560

(13) สภาพคล่อง ทางการเงิน

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน
0.24 เท่า

สินทรัพย์หมุนเวียน
หนี้สินหมุนเวียน

(14) ร้อยละของสินทรัพย์ หมุนเวียน

□เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	12.44%
□เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	86.82%
□ลูกหนี้ระยะสั้น	0.34%
□ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ	0.37%
□สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.03%

รวมสินทรัพย์หมุนเวียน 100%

อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนดต่อ
หนี้ถึงกำหนดชำระ 100%

(15) ร้อยละของหนี้สินหมุนเวียน

- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงิน กู้ยืมระยะสั้น	14.93%
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	22.92%
- เงินฝาก	62.08%
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.07%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	100%

(16) ระยะเวลา อายุเฉลี่ยของ สินค้า ...วัน(ไม่มี)

ปีบัญชี 2561

(13) สภาพคล่อง ทางการเงิน

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน
0.24 เท่า

สินทรัพย์หมุนเวียน
หนี้สินหมุนเวียน

(14) ร้อยละของสินทรัพย์ หมุนเวียน

- เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์ 6.94%
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น 92.18%
- ลูกหนี้ระยะสั้น 0.34%
- ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ 0.47%
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 0.07%

รวมสินทรัพย์หมุนเวียน 100%

อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนดต่อ
หนี้ถึงกำหนดชำระ 100%

(15) ร้อยละของหนี้สินหมุนเวียน

- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงิน
กู้ยืมระยะสั้น 7.86%
 - เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ
ภายในหนึ่งปี 20.60%
 - เงินฝาก 71.45%
 - หนี้สินหมุนเวียนอื่น 0.08%
- รวมหนี้สินหมุนเวียน 100%

(16) ระยะเวลา อายุเฉลี่ยของ สินค้า ..-..วัน (ไม่มี)

มติที่ 6 S: ผลกระทบของธุรกิจ

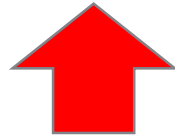
นโยบาย

เบอร์ 2 2 เพิ่ม 2 ลด

ปีบัญชี 2560, 2561

(17) ความเสี่ยง

ผลกระทบของธุรกิจ



ปัจจัยเสี่ยง

- ภาวะคู่แข่งทางธุรกิจ
- อัตราดอกเบี้ย/ราคาสินค้า
- นโยบายการเงินของรัฐ
- นโยบายช่วยเหลือของภาครัฐ
- ระเบียบ ข้อบังคับ พรบ.ที่เกี่ยวข้อง
- สภาพตลาด/เทคโนโลยี/วิทยาการใหม่ ๆ
- ค่าเงินบาท

ฯลฯ

ที่มา : รายงานกิจการประจำปี 2560, 2561

CAMELS Model วิเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์
สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด
ปีบัญชี 2560-2561 ในมุมมอง 6 มิติ
โดย นายวิทยา ธารประเสริฐ
หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.มุกดาหาร

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงาน ปี 2560

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด

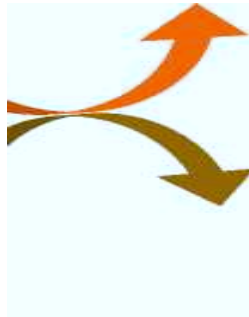
นโยบาย

เบอร์ 2 2 เพิ่ม 2 ลด

ปีบัญชี 2560

สหกรณ์ขนาดใหญ่

จำนวนสมาชิก
974 คน



(1) ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง (Capital Strength)

⇒ ทุนภายใน 63.62%

⇒ ทุนภายนอก 36.38%

(2) คุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality)

⇒ ลูกหนี้ผิดนัดค้างชำระ -% (ไม่มี)

(3) ความสามารถในการบริหารจัดการ (Management Ability)

ธุรกิจกว่า 1,107.75ลบ.ต่อปี หรือ 100.91ลบ.ต่อเดือน

⇒ ธุรกิจรับฝากเงิน 13.02%

⇒ ธุรกิจกู้ยืม 86.98%

(4) ความสามารถในการทำกำไร (Earning Sufficiency)

- ⇒ สหกรณ์ดำเนินธุรกิจมีกำไร
- ⇒ รายได้เฉลี่ย 75,500 บาทต่อคน
- ⇒ ค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 29,002 บาทต่อคน

(5) สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity)

- ⇒ อัตราหมุนของสินทรัพย์ 0.98รอบ
- ⇒ อัตราเงินทุนหมุนเวียน 0.24เท่า
- ⇒ หนี้สินภายนอกต่อทุนสหกรณ์ 1.04เท่า
- ⇒ ลูกหนี้ชำระหนี้ได้ตามกำหนด 100%

ยอดขยาย
สินทรัพย์รวม

CAMELS Model วิเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์
สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด
ปีบัญชี 2560-2561 ในมุมมอง 6 มิติ
โดย นายวิทยา ธารประเสริฐ

ที่มา : รายงานกิจการประจำปี 2560

หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.มุกดาหาร

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงาน ปี 2561

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด

นโยบาย

เบอร์ 2 2 เพิ่ม 2 ลด

ปีบัญชี 2561

สหกรณ์ขนาดใหญ่

จำนวนสมาชิก
992 คน



(1) ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง (Capital Strength)

⇒ ทุนภายใน 66.66%

⇒ ทุนภายนอก 33.34%

(2) คุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality)

⇒ ลูกหนี้ผิดนัดค้างชำระ -% (ไม่มี)

(3) ความสามารถในการบริหารจัดการ (Management Ability)

ธุรกิจกว่า 1,333.17ลบ.ต่อปี หรือ 111.09ลบ.ต่อเดือน

⇒ ธุรกิจรับฝากเงิน 12.47%

⇒ ธุรกิจกู้ยืม 87.53%

(4) ความสามารถในการทำกำไร (Earning Sufficiency)

- ⇒ สหกรณ์ดำเนินธุรกิจมีกำไร
- ⇒ รายได้เฉลี่ย 78,763.27 บาทต่อคน
- ⇒ ค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 27,650.20 บาทต่อคน

(5) สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity)

- ⇒ อัตราหมุนของสินทรัพย์ 0.98รอบ
- ⇒ อัตราเงินทุนหมุนเวียน 0.24เท่า
- ⇒ หนี้สินภายนอกต่อทุนสหกรณ์ 0.99เท่า
- ⇒ ลูกหนี้ชำระหนี้ได้ตามกำหนด 100%

CAMELS Model วิเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์
สาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จำกัด
ปีบัญชี 2561 ในมุมมอง 6 มิติ
โดย นายวิทยา ธารประเสริฐ

ที่มา : รายงานกิจการประจำปี 2561

หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.มุกดาหาร

Structure

Strategy

Systems

Share Value

Skills

Style

Staff

	Opportunities (external, positive)	Threats (external, negative)
Strengths (internal, positive)	Strength-Opportunity strategies Which of the company's strengths can be used to maximize the opportunities you identified?	Strength-Threats strategies How can you use the company's strengths to minimize the threats you identified?
Weaknesses (internal, negative)	Weakness-Opportunity strategies What action(s) can you take to minimize the company's weaknesses using the opportunities you identified?	Weakness-Threats strategies How can you minimize the company's weaknesses to avoid the threats you identified?

